

Antra - Compassion

Association humanitaire non lucrative fondée à Montreux en 2010
œuvrant à Madagascar

RAPPORT ANNUEL

Exercice 2023



Rapport annuel présenté à l'assemblée générale

du lundi 27 mars 2023 à Blonay

SOMMAIRE

1. Liste des membres du comité	3
2. Le personnel de Grain de moutarde.....	3
3. Rapport de la Présidente et du Comité exécutif	4
4. Rapport de Madagascar	4
5. Bilan & Compte d'exploitation 2023	8
5.1 Bilan	8
5.2 Compte d'exploitation 2023.....	9
5.3 Etat des constructions au 31 décembre 2023 du centre de Manakambahiny	10
5.4 Programme d'investissement.....	11
6. Rapport du vérificateur	12
7. Budget 2024.....	13

www.antraCompassion.ch

Pour adresse

Antra-Compassion

co. Claude-Pascal Gruffat, Route des Colondalles 57 à CH – 1820 Montreux

cp.Gruffat@bluewin.ch Tél. : +41 21 963 7383

MADAGASCAR

1. Liste des membres du comité

Etat au 31 décembre 2023

Présidente :	Anne-Lyne Stuber Route des Chamois 1 1854 Leysin	+41 79 442 1651
Trésorière :	Brigitte Felli Route du Hameau 15 1854 Leysin	079 626 5332
Secrétaire :	Claude-Pascal Gruffat Route des Colondalles 57 1820 Montreux	021 963 7383
Membres :	Renata Renkens, 1805 Jongny Chantal Sengelen, 1607 Les Thioleyres	

Compte PostFinance de l'Association IBAN : CH33 0900 0000 1247 7559 9

2. Le personnel de Grain de moutarde

Directrice :	Dre Rindra Rakotoarijaona Ambohidratrimo, Antananarivo 105 - Madagascar
Comptable :	M. Claudy Rakotoarijaona, Ambohidratrimo
Enseignantes :	Randriamandroso, Tongasoa

2023 **une école sur 2 niveaux**

3. Rapport de la Présidente et du Comité exécutif

Remerciements

Tout d'abord je tiens à remercier tout mon comité pour leur fidélité et leur investissement. Grâce à eux, nous pouvons accomplir les tâches nécessaires pour l'avancement du projet. Mes remerciements sont également adressés à tous nos fidèles donateurs donnant suite à la lettre de nouvelles envoyée. Un merci tout particulier à la commune de Montreux, notre principal sponsor honorant notre travail.

A Madagascar, je peux compter sur une équipe performante. La Doctoresse Rindra et son mari sont les acteurs principaux qui contribuent grandement à la réussite du projet. Je les remercie très chaleureusement pour leur confiance et la rigueur dans leur engagement, gage de la réussite. L'École-C est maintenant terminée, il reste à meubler la classe du 1er étage.

En mars 2023, nous avons organisé deux concerts « musique et images ».

Nous avons tenu un stand au marché de Noël de Blonay et de Leysin. Beaucoup d'énergie et de travail fourni uniquement par de jeunes retraités. Nous ne pensons plus réitérer cette expérience mais trouver d'autres plateformes pour les ventes.

Aucun voyage sur place n'a été organisé.

Renata Renkens, membre du comité a fait un coaching depuis la Suisse avec la Directrice de l'école. Ces échanges ont permis de répondre aux demandes pédagogiques. Cette aide est précieuse malgré les difficultés de connexion.

Au nom du Comité

Anne-Lyne Stuber, présidente

4. Rapport de Madagascar

Le comité est régulièrement informé de l'avancement des travaux à Manakambahiny par les eMails de la Dre Rindra Rakotoarijaona, responsable sur site et de son mari Claudy pour les finances.

1.1. Activités de l'école

L'école d'Antra est très appréciée, notamment après le coaching du comité. On est réputé d'avoir un bon niveau d'enseignement, de parler un bon français et d'être discipliné, le tout à moindre coût. Le taux de fréquentation est à la fois optimal et maximal pour le préscolaire, nombreux sont refusés car les places sont limitées.

La responsable Tongasoa et ses 4 collègues (Jean-Ferry, assistant administratif ; *par ancienneté* Mihary ; Narisa ; Minomiora) accueillent **138 élèves** répartis dans 5 classes (*Harmos H2 à H6*) ; une progression par rapport aux 91 élèves en 2022.

Deux nouvelles classes seront ouvertes en août 2024.

Les enseignants se réunissent 2 fois par semaine pour s'entraider.



Dans un premier temps, il faut terminer l'Ecole-C et arriver à combler la perte d'exploitation du versement des salaires d'au moins 7 enseignants.



Les écoles A et B en arrière- fond :



1.1.1. Activités parascolaires

Février 2023: sortie d'école au parc Tsimbazaza, accompagnée des parents.

Mai : école des parents sur le thème: "Comment éduquer nos enfants?"

Juin : 2ème journée de nettoyage de l'école et du village par les élèves ; quelques parents ont participé.

Juillet : spectacle de fin d'année scolaire, animé par un groupe de jeunes animateurs évangéliques, avec participation des élèves par classe.

Septembre : ouverture de la classe de CM1, recrutement de Jean Ferry et remplacement de Lavotriaina par Minomiora.

Décembre 2023 : Noël organisé par nos voisins " l'hôtel Ny Aviavy" en faveur de notre école, avec au programme : Culte, grand goûter et distribution de cadeaux. Les parents étaient aussi présents.

Ce dernier point concrétise les bonnes relations avec les deux hôtels voisins.

Les gens de ces hôtels viennent en consultation chez nous et leurs enfants fréquentent notre école. De son côté, l' Ilo Hotel a été très content de l'initiative de l'école pour le nettoyage du village, il a distribué des goûters aux enfants pour les remercier.

1.2. Avancement du chantier – Construction



Tous les immeubles sont terminés.

L'École-C : le rez-de-chaussée est terminé. Le 1^{er} étage sera terminé en avril 2024. Il est composé d'une grande classe et de 2 locaux {stock ; bureau}.

Il faudra encore commander le mobilier, puis poser une isolation sous toiture.

Nombre de classes construites & opérationnelles (avec élèves)

	Année :	2022	2023	2024
	Ecole :	A; B	A; B; C-rez	A; B; C-rez & 1er
Nbr Cl. Construites		4	6	7
Nbr Cl opér.		4	5	7

Nous nous sommes engagés à honorer les exigences du gouvernement, soit de former des élèves du préscolaire au CM2 (= H1 à H7). Soit **7 salles de classes**, cf le tableau ci-dessus.

1.3. Dispensaire

Ouvert depuis 2021, il offre des prestations aux personnes du quartier dont les deux hôtels voisins. Il y a eu une circoncision de masse, la dernière en juin 2023 pour 12 enfants.

La Dre Rindra Rakotoarijaona, responsable, habite sur le site mais ne peut pas exercer dans le quartier car elle est très occupée par sa patientèle dans une autre ville.

Antra a souhaité se concentrer sur le financement de l'école. L'autofinancement est pour le moment difficile. Ainsi, la Dre Noro nous a quittés et a été remplacée par un autre médecin, le **Dr Parfait**. Il est à la retraite, est âgé de 67 ans et célibataire, il habite dans les environs. Il reçoit une dizaine de patients par semaine, sans être rémunéré par Antra. Il se débrouille bien.

La Dre Noro a aidé les instituteurs à renforcer leur niveau de français deux fois par semaine. Les enseignants ont apprécié et le résultat a été manifeste.

1.4. Analyse et Projections pour 2024

Nous avons longuement réfléchi sur la construction prioritaire entre l'Ecole-D pour le Secondaire et un logement pour les enseignants (Im-8). Le dernier nous semble prioritaire.

Ecole-D pour le Secondaire :

La demande est forte car il n'y a qu'un seul collège à 5 km avec un niveau assez bas. En plus des frais d'écologie (MGA 20'000 /mois = CHF 4,20), repas et transport sont trop lourds pour les parents.

La charge pour Antra devient un « gros Grain de moutarde », car il faut ouvrir les 4 classes en même temps et non pas progressivement comme le primaire. Ce qui signifie un investissement important et au moins 8 enseignants (env CHF 1'500.- /an). Une dernière difficulté est de trouver des enseignants compétents qui répondent à nos critères. Ceux qui postulent chez nous ne parlent pas français ou n'ont jamais enseigné.

Logement pour les enseignants :

Les distances sont aussi longues pour les enseignants et cela s'avère parfois dissuasif pour venir jusqu'à notre école ; 10 à 15 km prend du temps, coûte et il ne faut pas rater son bus ! Nous y avons longuement réfléchi et concerté l'équipe enseignante, qui sont eux-mêmes intéressés pour rester ici durant les jours de travail et rentrer chez eux le week-end.

Ainsi, nous proposons une sorte de dortoir, au lieu de vrais logis. Il s'agit d'un habitat sans étage avec 4 à 6 chambres, un living au milieu, une salle d'eau commune et une cuisine commune. Nous avons pris exemple sur les BARBER qui ont fait pareil pour leurs instituteurs à Mantasoa.

Claudy et Rindra, le 19.02.2024

Note : la monnaie malgache Ariary : Ar = MGA ; change MGA 400'000 = CHF 83.-

1.5. Position du Comité – Extrait du PV 21-02-2024

Le comité suit les propositions de Rindra & Claudy. Toutefois, sans réaliser du luxe, il souhaite que les enseignants bénéficient d'un peu plus que le confort minimal.

- 1) **CapEx** : terminer les 2 classes d'écoles (Im11) de sorte que les 2 soient opérationnelles {chaises ; tableau-Noir ; etc ...} pour la rentrée.
- 2) Présenter un projet détaillé avec devis et plans pour la construction de **Im8 (logement de fonction)** ; en précisant :
 - a. Type de chambres : 1 personne /chambre (pex 5 m2) OU 2 personnes /ch de pex 9m2 ?
 - b. Prévoir une structure porteuse en béton pour un éventuel 2^{ème} étage.
 - c. L'enseignant bénéficiaire paiera-t-il un loyer à Grain de moutarde ?
- 3) **OpEx** : assurer les salaires et les coûts opérationnels jusqu'en décembre 2024 :
 - a. Des 7 salles de classes (salaires des enseignants) :

5. Bilan & Compte d'exploitation 2023

5.1 Bilan

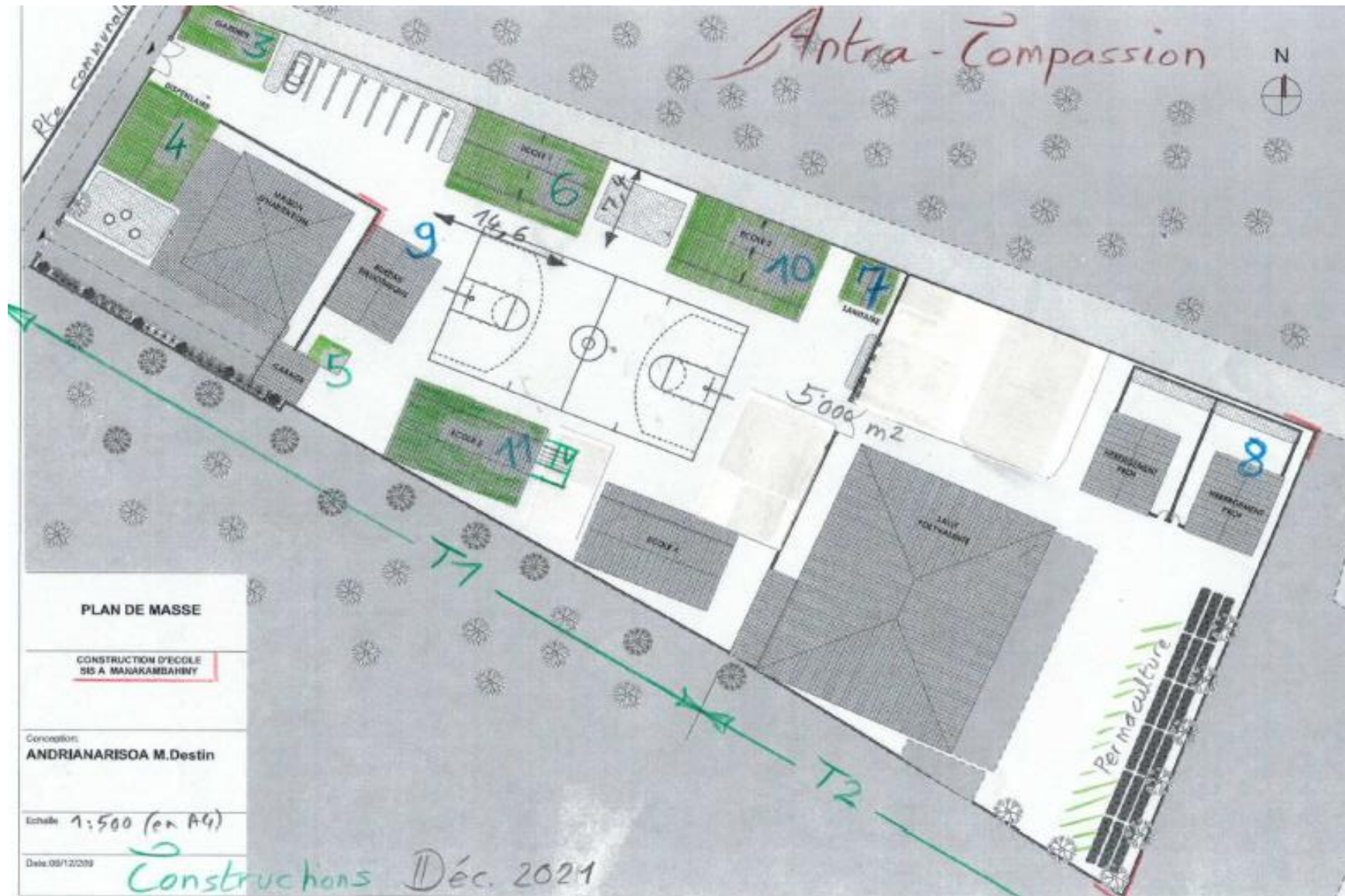
ACTIF	CHF	PASSIF	CHF
PostFinance CCP 12-477559-9 au 01.01.2023	27 352.12	Réserves chez PostFinance au 31.12.2023	33 857.16
Bénéfice au 31.12.2023	6 505.04		
TOTAUX	33 857.16		33 857.16

5.2 Compte d'exploitation 2023

RECETTES	Total [CHF]	Type	DEPENSES	Total [CHF]
Cotisations	330	CapEx	Im4) DISPENSAIRE: Raccordement électrique opérateur Jirama	172
Dons	15 633		Im10) ECOLE B : confection 70 tables et chaises, jardinage et fleurs	494
Dons exceptionnels (3 dons > 500 CHF)	4 000		Im11) CONSTRUCTION ECOLE C : Dalle, murs & charpente. Mobilier 2 classes & bureau; divers matériels; main d'œuvre de l'équipe	20 679
Don Commune de Montreux	7 000	OpEx - Madagascar	ECOLE A - B - C : SALAIRE /INDEMNITE: 5 institutrices & 1 stagiaire	3 784
Parrainage (Karen)	600		DISPENSAIRE SALAIRE: Dr. Noro et 2 sage-femmes	1 395
			DON ET CADEAUX DE NOEL aux ouvriers	123
			ECOLE A - B - C : matériel didactique, livres,photocopie, ...	517
			Ecolage encaissé à Mada	-2 090.00
			soins et consultation encaissés à MADA	-75.00
			Frais circoncision de masse; jouets, animation et repas	125
			Soutien Karen	315
			Fûts pour récupération d'eau	87
			Dons fête de l'indépendance et nettoyage du village	151
			Photocopies, paperasse école et dispensaire	272
Marché de Noël	4 398	OpEx - CH	FRAIS MARCHÉ DE NOEL: verrerie, matériel couronnes	403
Recette concert	2 635		FRAIS CONCERT: defraiemnt violoncelliste, frais flyers, frais apéro	857
			Divers frais poste : gestion cpte, calculette, frais paiement intl	166
			Frais mailing et timbres remerciements	488
		OpEx	Solde CC à Madagascar au 31 décembre 2023	228
			Bénéfice de l'exercice :	6 505
TOTAL RECETTES	34 596		TOTAL DEPENSES	34 596

Pour rappel, Comptes 2022 = CHF 32'858.-

5.3 Etat des constructions au 31 décembre 2023 du centre de Manakambahiny



5.4 Programme d'investissement

No	Description	Statut	Investissements Année en cours	2016-2020	2 021	2 022	2 023	Budget 2024	Total cumulé [CHF]
T1	Lot-1: terrain initial , Allées et Parking Aire de Jeu	Clos	-	10 862	0	0	0	0	10 862
T2	Lot-2: extension (tot. 5000 m2) Clôture et Jardin	Clos	-	11 920	29	228	0	0	12 177
Im3	Maison du gardien	Clos	-	3 255	0	70	0	0	3 325
Im4	Dispensaire	Clos	-	27 628	1 419	0	172	0	29 219
Im5	Château d'eau (yc forage)	Clos	-	4 214	0	194	0	0	4 408
Im6	Ecole-A (2 salles de classe)	Clos	-	16 686	0	0	0	0	16 686
Im10	Ecole-B (2 salles de classe) Presco et CP2	Clos	Chaises, tables, jardin autour		18 025	5 229	494	0	23 748
Im11	Ecole-C (3 salles de classe) CE et CM1	en cours	Construction et équipement			14 766	20 679	6 000	41 445
Im12	Ecole-D (4 salles de classe secondaire) 2 ét.	Projet	-					0	0
Im7	Sanitaires (pour Ecole)	Clos	-	9 691	1 855	0	0	0	11 546
Im8	Habitation de service	Projet	Constr. 1 app. 4 à 6 chambres	1 584	0	0	0	16 000	17 584
Im9	Bureau & Bibliothèque	Clos				0	0	0	0
Rés.	Matériaux déjà acquis			2 263	0	0	0	0	2 263
TOTAUX				88 103	21 328	20 487	21 345	22 000	173 263
				TOTAL CONSTRUIT [CHF]			151 263		

6. Rapport du vérificateur

ANTRA-COMPASSION – MADAGASCAR

Comptes 2023 – Rapport du vérificateur

Conformément aux statuts et au mandat qui m'a été confié lors de l'assemblée générale du 21 février 2023 à Blonay, j'ai procédé au contrôle des comptes de l'Association Antra-Compassion pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023.

En ma qualité de vérificateur des comptes, j'ai contrôlé la comptabilité et les comptes annuels, constitués des comptes de bilan et de pertes et profits.

Compte tenu des examens effectués par sondages, je confirme que :

- Les soldes des comptes du bilan sont justifiés,
- Les justificatifs correspondent à la comptabilité,
- La comptabilité est tenue correctement et selon les règles de l'art.

1. Le total du bilan, arrêté au 31 décembre 2023, s'élève à CHF **33'857,16** (CHF 27'352,12 en 2023) alors que le compte d'exploitation présente un total des produits de CHF **34'596** (CHF 32'858,- en 2022) et un total des charges de CHF **28'091,-** (CHF 27'590,- en 2022) et fait apparaître pour l'exercice écoulé un **bénéfice de CHF 6'505,-** (un bénéfice de 5'268,- en 2022).


Après enregistrement du résultat, le Capital figurant au passif du bilan se monte à CHF **33'857,16** au **31 décembre 2023**.

En conclusion, Mesdames et Messieurs, je vous invite à prendre les décisions suivantes :

- 1) D'accepter les comptes tels que présentés,
- 2) De donner décharge à la caissière et au vérificateur des comptes,
- 3) De prendre acte du présent rapport,
- 4) De donner décharge au Comité.

Leysin, le 15 mars 2024

Le vérificateur des comptes
Michel WICHT



7. Budget 2024

RECETTES		Total [CHF]	
	Dons et cotisations	15 000	
	Artisanat; Cartes de Vœux	100	
	Parrainage (Karen)	500	
	Marché de Noel	1 400	
	Don Commune de Montreux	4 000	
	Dons exceptionnels	4 000	
	Solde poste liquidité à utiliser	4 000	
TOTAL RECETTES		29 000	
Type	DEPENSES	Total [CHF]	Total bloc [CHF]
OpEx Educatif	Salaire 1 enseignant CP1 (12 x 105.- /mois yc indemnité repas, logement)	1 300	4 000
	<i>Ecolage encaissé à Mada CP1 (12 mois)</i>	-2 200	
	Salaire 4 enseignants CE,CP",CP1 Presco 1 (CHF 55,- /mois)	2 300	
	<i>Salaire 2 enseignants Presco 2 et CM2 (CH 55,-/mois)</i>	1 100	
	Salaire assistant admini.	500	
	Salaire gardienne et concierge	300	
	Matériel didactique (impression, photocopies etc) chf 15-/ mois	700	
CapEx Invet Immo.	Im8) Habitation de service : appart. De 2 pces	16 000	22 000
	Im11) Ecole C (2 salles de classe) CE et CM1	6 000	
	Im12) Ecole D (4 salles pour l'école seconfaire)	0	
OpEx Adm	Cadeaux de Noël Ouvriers	200	2 300
	Frais de voyage Renata - Forfait	1 100	
	PostFinance (tenue Cpte; Pmts int.; Frais)	200	
	Frais envoi mailing; impression	500	
	Soutien Karen	300	
TOTAL DEPENSES		28 300	
Bénéfice de l'exercice :		700	
Part Opex (coût d'exploitation) du budget:			21.7%

Investissements : Terminer l'école-C (**Im-11**) de 3 classes, puis commencer la construction de 4 à 6 chambres pour loger les enseignants pour CHF 16'000.-

Remarque : La part des coûts opérationnels du site a passé de 12,8% en 2022 à env **25%** en 2023 ; conséquence de l'augmentation du personnel qui suit le nombre de constructions. Pour pérenniser nos finances, nous nous sommes concentrer à ne soutenir que les salaires éducatifs ; soit une stabilité à **21,7%**.